

# แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ 2566





## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี โทร. ๐-๓๒๗๐-๙๙๙๙ ต่อ ๑๒๔๘

ที่ พบ ๐๐๓๓.๒๐๒/ว. ๓๕ วันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ประกาศแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และอนุมัติแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน หัวหน้ากลุ่มภารกิจทั้ง ๕ ด้าน/หัวหน้ากลุ่มงาน/ฝ่าย/งาน/คณะกรรมการระดับทีมทุกระบบ/สาขา

ด้วยโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ได้ขับเคลื่อนการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ โรงพยาบาลคุณภาพ ทันสมัย เป็นที่ไว้วางใจของประชาชน (Smart and Quality Hospital) โดยการประกาศถ่ายทอดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน สื่อสารสู่บุคลากรทุกระดับ คณะกรรมการที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร ทีมระบบงานสำคัญพร้อมด้วยบุคลากร ได้ร่วมวิเคราะห์ห้องค์กร และดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ ๕ ด้าน คือ ๑.) พัฒนาระบบบริการสู่ความเป็นเลิศ (Service Excellence) ๒.) การบริหารจัดการการเงินการคลัง (Money) ๓.) พัฒนาประสิทธิภาพระบบบริหาร และเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT & Innovation) ๔.) พัฒนาศูนย์บริการ และองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning & Growth) ๕.) พัฒนาอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม (Environment) รวมถึงการดำเนินการแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการพัฒนาคุณภาพบริการของโรงพยาบาลที่ต้องดำเนินการจากปัญหา - อุปสรรค และนโยบายดำเนินงานที่จำเป็นเร่งด่วน เป็นไปตามภารกิจให้ประชาชนเข้าถึงบริการ และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพนั้น

ในการนี้ โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี จึงขอประกาศแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และอนุมัติแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้หน่วยงานดำเนินการตามแผนให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๓๑ สิงหาคม ๒๕๖๖ โดยถือปฏิบัติให้ถูกต้องตามระเบียบการบริหารจัดการพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรฐานเกณฑ์การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ภายใต้การติดตามกำกับของที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร หัวหน้ากลุ่มภารกิจ ให้มีการดำเนินงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และดำเนินการ

(นายพิเชษฐ พัวพันกิจเจริญ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี โทร. ๐-๓๒๗๐-๙๙๙๙ ต่อ ๑๒๔๘

ที่ พบ ๐๐๓๓.๒๐๒/ ๔๒

วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุมัติเผยแพร่ประกาศแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และอนุมัติแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า  
จังหวัดเพชรบุรี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี

### เรื่องเดิม

ด้วยโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ได้อนุมัติแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และ  
แผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี เพื่อใช้ในการบริหารงานในโรงพยาบาล จัดซื้อ/จัดจ้าง  
จัดทำโครงการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ แล้วนั้น

### ข้อเท็จจริง

ตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณธรรม และความโปร่งใส ในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ  
(Integrity and Transparency Assessment : ITA) กำหนดให้มีการประกาศเผยแพร่ปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง  
ภายในเวลา ๓๐ วันทำการ หลังจากที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ในการนี้โรงพยาบาลพระจอมเกล้า  
จังหวัดเพชรบุรี ได้จัดทำแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียด  
แนบเรียนมาพร้อมนี้)

### ข้อพิจารณาและเสนอ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติให้ประกาศ เผยแพร่

(นางสาวชिरาภรณ์ มั่นใจ)

นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

เรียน ผู้อำนวยการฯ

- เพื่อโปรดพิจารณา

(นายจिरायุ เล็กพิทยา)

รองผู้อำนวยการด้านพัฒนาระบบบริการ

และสนับสนุนบริการสุขภาพ

(นายพิเชษฐ พัวพันกิจเจริญ)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ โทร.๑๒๔๘

ที่ พบ ๐๐๓๓/พิเศษ

วันที่ ๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

เรื่อง ขอเผยแพร่ข้อมูลผ่าน Website/Social Network

เรียน หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

### ส่วนที่ ๑ รายละเอียดข้อมูล

ชื่อหน่วยงาน: ...กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ.....

วัน/เดือน/ปี: .....

หัวข้อ: แผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์ และอนุมัติแผนเงินบำรุงโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี  
ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)

๑. Share data/ ๙ Public/ ๙ Document/ !ประกาศแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์และแผนเงินบำรุง ปี ๖๖

๒. Application โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี <http://app.phrachomklao.go.th>

หรือ ๑๙๒.๑๖๘.๐.๑๔/ ก.ยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ/ ประกาศแผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์  
และแผนเงินบำรุง ปี ๖๖

Link: ภายนอก: .....

หมายเหตุ: .....

### ส่วนที่ ๒ ความเห็นหน่วยงานที่ขอเผยแพร่ข้อมูล

(นางสาวชिरาภรณ์ มั่นใจ)

ตำแหน่ง..นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ...

วันที่...๑...เดือน...พฤศจิกายน...พ.ศ. ๒๕๖๕

ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล

(นายจिरายู เล็กพิทยา)

ตำแหน่ง..นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ..

วันที่...๑...เดือน...พฤศจิกายน...พ.ศ. ๒๕๖๕

หัวหน้ากลุ่มงาน ผู้อนุมัติรับรองข้อมูล

### ส่วนที่ ๓ ความเห็นกลุ่มงานสารสนเทศทางการแพทย์

(นายธนภุต รักขนาม)

ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

วันที่...๑...เดือน...พฤศจิกายน...พ.ศ. ๒๕๖๕

ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่

(นายณัฐ เอี่ยมสำอางค์)

ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ

วันที่...๑...เดือน...พฤศจิกายน...พ.ศ. ๒๕๖๕

หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์

ตามแนวทางการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงาน พ.ศ. ๒๕๖๒

สำหรับหน่วยงานในโรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี

# โรงพยาบาลคุณภาพ ทันสมัย เป็นที่ไว้วางใจของประชาชน

## Smart and Quality Hospital

เป้าหมายหลัก	ประชาชนสุขภาพดี เจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน				
พันธกิจ	1. จัดบริการสุขภาพกับเครือข่ายให้ครอบคลุมทุกมิติแบบองค์รวม 2. เป็นสถาบันร่วมผลิตบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพ 3. ส่งเสริมความรอบรู้ด้านสุขภาพให้กับประชาชน				
คำขวัญ	“บริการด้วยใจ ก้าวไกลด้วยคุณภาพ”				
ค่านิยมหลัก	S = Service mind (มีจิตบริการ) M = Mastery (รู้งาน รู้หน้าที่) L = Leadership (มีภาวะผู้นำ) E = Empathy (ทำงานด้วยความใส่ใจ)				
SMILE	I = IT & innovation (สร้างสรรค์เทคโนโลยี)				
เข็มมุ่ง	1. พัฒนาศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน (Trauma Center) 2. พัฒนาระบบบริการด้านหน้า 3. พัฒนาระบบปฐมภูมิ				
ยุทธศาสตร์	1. พัฒนาระบบบริการ สู่ความเป็นเลิศ (Service Excellence)	2. การบริหารจัดการ การเงินการคลัง (Money)	3. พัฒนาประสิทธิภาพ ระบบบริหารและเทคโนโลยี สารสนเทศ (IT&Innovation)	4. พัฒนาบุคลากรและองค์กร แห่งการเรียนรู้ (Learning & Growth)	5. พัฒนาอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม (Environment)
แผนงาน	1. การพัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทย ทุกกลุ่มวัย (ด้านสุขภาพ) 2. การพัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ 3. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ความเสี่ยง และความปลอดภัย 4. การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ 5. พัฒนาการดูแลผู้ป่วยโรคสำคัญ (Sepsis /Stroke/Cancer /Trauma) 6. พัฒนาอุตสาหกรรมทางการแพทย์ ครบวงจร การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และแพทย์แผนไทย	7. เพิ่มประสิทธิภาพการ เพิ่มรายได้ 8. เพิ่มประสิทธิภาพการ ลดรายจ่าย 9. การวิเคราะห์ต้นทุน และทบทวนการใช้ ทรัพยากร	10. การพัฒนาระบบ ข้อมูลสนเทศด้านสุขภาพ 11. Smart Hospital	12. การพัฒนาระบบบริหาร จัดการกำลังคนด้านสุขภาพ 13. การพัฒนาสมรรถนะและ ขับเคลื่อนค่านิยม 14. บุคลากรมีความสุข 15. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร องค์กรและสร้างภาพลักษณ์ องค์กร	17. สถานที่ทำงานน่าอยู่ และมีความสุข (Happy workplace) 18. อนุรักษ์พลังงาน 19. บำรุงรักษา

# Strategy Mapping 2566-2570

## โรงพยาบาลคุณภาพ ทันสมัย เป็นที่ไว้วางใจของประชาชน

แผนงาน

Customer

Internal process

Learning & Growth

Financial

พัฒนาคุณภาพชีวิตคนไทยทุกกลุ่มวัย

พัฒนาระบบบริการสุขภาพ

พัฒนาการดูแลผู้ป่วยโรคสำคัญ

พัฒนาระบบการแพทย์ปฐมภูมิ

Happy workplace

พัฒนาอุตสาหกรรมทางการแพทย์ครบวงจร

พัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง และความปลอดภัย

เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสารองค์กรและสร้างภาพลักษณ์องค์กร

พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพ

Smart Hospital

บำรุงรักษา

พัฒนาระบบบริหารจัดการกำลังคนด้านสุขภาพ

พัฒนางานวิจัย และนวัตกรรมด้านสุขภาพ

พัฒนาสมรรถนะและขับเคลื่อนค่านิยม

บุคลากรมีความสุข

มีทรัพยากรเพียงพอ และสภาพคล่องทางการเงินที่ดี

# สารบัญ

1. แผนปฏิบัติการยุทธศาสตร์โรงพยาบาลพระจอมเกล้า จังหวัดเพชรบุรี ปีงบประมาณ 2566
2. แผนรายรับ - รายจ่ายเงินบำรุงโรงพยาบาล ประจำปีงบประมาณ 2566
3. หมวดครุภัณฑ์การแพทย์
4. หมวดครุภัณฑ์สำนักงาน อื่นๆ
5. หมวดครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์
6. หมวดจ้างเหมาทางการแพทย์
7. หมวดจ้างเหมาบริการ และอื่นๆ ที่ไม่ใช่ทางการแพทย์
8. อาคาร และสิ่งก่อสร้าง
9. ค่าใช้จ่ายโครงการ
10. แผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล
11. แผนการจัดซื้อยา และเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา ประจำปีงบประมาณ 2566
12. แผนการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีใช้ยา ประจำปีงบประมาณ 2566
13. แนวทางปฏิบัติการเขียนโครงการ และการนำเสนอเพื่อขออนุมัติ